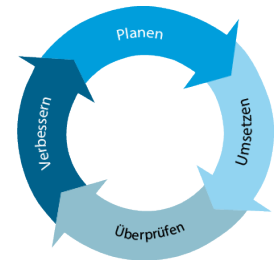


## MERKBLATT

### Mehrjahresplanung und Jahresprogramm

Für Schulbehörden und Schulpersonal



#### Bedeutung

Die Mehrjahresplanung (oft auch Schulprogramm genannt) umfasst die mehrjährige Planung der Schule und ist im Leistungsauftrag integriert. Das Jahresprogramm (oft auch Jahresplanung genannt) stellt die Konkretisierung der Mehrjahresplanung pro Jahr dar.

#### Zweck

- Schafft Kontinuität und Planungssicherheit
- Konkretisiert die strategischen Ziele des Leistungsauftrags und ihre Umsetzung
- Macht die Einbettung der Schulprojekte erkennbar
- Fördert die zielorientierte Schul- und Unterrichtsentwicklung
- Begründet die Planungsentscheide für die nächsten Jahre
- Schafft die Grundlagen für die Ressourcenplanung und -beschaffung

#### Verantwortlichkeiten

- Die Schulleitung ist verantwortlich für die Erstellung, Umsetzung und Überprüfung der Mehrjahresplanung und des Jahresprogramms.
- Der Gemeinderat genehmigt die Mehrjahresplanung im Rahmen des betrieblichen [Leistungsauftrags](#).
- Die Bildungskommission genehmigt das Jahresprogramm der Schule.

#### Umsetzungshinweise

- Die Mehrjahresplanung nimmt Bezug auf das [Leitbild](#), auf die strategischen Ziele im Leistungsauftrag, auf Ergebnisse von Evaluationen sowie auf Vorgaben der Gemeinde und des Kantons.
- Das Jahresprogramm umfasst die Entwicklungsschritte des laufenden Schuljahres, z.B. in den Bereichen Schulentwicklung, Aktivitäten, Projekte und Weiterbildungen.
- Anforderungen an überprüfbare Ziele müssen beachtet werden (z.B. SMART, Bildung von Indikatoren und Standards).
- Übergeordnete Ziele, Ressourcen sowie Steuerungswissen sollen in die Erstellung der Mehrjahres- und Jahresplanung einbezogen werden.
- Die Mitglieder der Schulbehörde und das Schulpersonal werden in die Erarbeitung angemessen einbezogen. Die Instrumente sind ihnen bekannt und zugänglich.