

Logo Musikschule Muster

Betrieblicher Leistungsauftrag

der Musikschule *Muster*
für das Schuljahr *2018/19*

Inhaltsverzeichnis

1 Strategische Ziele <i>Gemeinderat und Bildungskommission/Musikschulkommission 2019-2023</i>	2
2 Aktuelles Musikschulangebot	3
3 Jahresziele innerhalb der Musikschulkommission	4
4 Mehrjahresübersicht	5
5 Operative Ziele der <i>Musikschule</i>	6
6 Kennzahlen	9
7 Anhang	11

Beschluss betrieblicher Leistungsauftrag durch *Gemeinderat/Stadtrat*:

01.07.2018

1 Strategische Ziele *Gemeinderat und Bildungskommission/Musikschulkommission 2019-2023*

Vorbereitung: MSK mit MSL
Beschluss: GR

	Ziel
1	<i>Die Musikschulräume ermöglichen einen wirksamen und zeitgemässen Musikschulunterricht.</i>
2	<i>Die Lehrpersonen der Musikschule Muster unterrichten nach gemeinsamen musikpädagogischen Grundsätzen.</i>
3	<i>Die Musikschule Muster ist mit den Volksschulen und den Vereinen der zur Musikschule gehörenden Gemeinden vernetzt.</i>
4	<i>Die Angebote und Anlässe der Musikschule Muster werden von der Öffentlichkeit positiv wahrgenommen.</i>
5	<i>Die Musikschule Muster führt bedarfsgerechte Angebote für die Einwohnerinnen und Einwohner der zur Musikschule gehörenden Gemeinden durch.</i>

2 Aktuelles Musikschulangebot

	Angebot	Beschreibung	Bemerkungen
<i>Musik- und Bewegung (M&B)</i>	<i>M&B im Vorschulalter</i>	<i>Musik und Bewegung erleben</i>	<i>ab 2 Jahren bis Eintritt Kindergarten</i>
	<i>M&B integriert</i>	<i>Musik und Bewegung integriert</i>	<i>Kindergarten und 1. Klasse gemeinsam mit Volksschule Muster</i>
	<i>M&B 2./3. Klasse</i>	<i>Gruppenunterricht mit Schwerpunkt Blockflöte oder Xylophon/Perkussion</i>	<i>gemeinsam mit Volksschule Muster</i>
	<i>M&B für Senioren</i>	<i>Gruppenunterricht für Senioren</i>	<i>ab 60. Altersjahr</i>
<i>Instrumental- und Vokalunterricht</i>	<i>Einzelunterricht Kinder + Jugendliche</i>		<i>Gruppenunterricht für einzelne Instrumente möglich</i>
	<i>Einzelunterricht Erwachsene</i>		<i>Gruppenunterricht für einzelne Instrumente möglich</i>
<i>Chöre</i>	<i>"Singmäuse"</i>	<i>Erstes Chorangebot</i>	<i>für Kinder bis 2. PS</i>
	<i>Kinderchor</i>	<i>Zweites Chorangebot</i>	<i>für Kinder 3. bis 6. PS</i>
	<i>Jugendchor</i>	<i>Drittes Chorangebot</i>	<i>für Schülerinnen und Schüler ab SEK</i>
<i>Ensembles</i>	<i>"The Beginners"</i>	<i>erstes Ensemble für Bläser und Schlagzeuger</i>	<i>1. bis 6. PS</i>
	<i>"Piccolini"</i>	<i>erstes Ensemble für Streicher</i>	<i>1. bis 6. PS</i>
	<i>"JBO"</i>	<i>Jugendblasorchester</i>	<i>ab SEK</i>
	<i>"The Hammers"</i>	<i>Pop und Rockband</i>	<i>ab SEK</i>
	<i>"Free Birds"</i>	<i>gemischtes Ensemble für Saiten-, Tasten- und Schlaginstrumente</i>	<i>offen ab 2. Unterrichtsjahr</i>

3 Jahresziele innerhalb der Musikschulkommission

eventuell

Ziel	Indikator (Standard / SOLL)	Termin	Verantw.	Ressourcen (finanziell, personell)	Bemerkungen
<i>Die Mitglieder der Musikschulkommission sind über die wichtigen musikpädagogischen Forschungsergebnisse informiert.</i>	<i>Referat ist organisiert Referat ist durchgeführt Erkenntnisse aus Referat sind diskutiert (liegen schriftlich vor)</i>	<i>31.10.2018 31.12.2018 28.02.2019</i>	<i>MSK-Präsident MSK MSK</i>	<i>Referent: 400.--</i>	
<i>Die Mitglieder der Musikschulkommission können professionell kommunizieren.</i>	<i>Kommunikationskonzept für interne und externe Kommunikation der MSK ist erstellt Weiterbildung zum Thema "professionelle Kommunikation" ist durchgeführt gemeinsame Reflektion über Weiterbildung innerhalb der MSK hat stattgefunden</i>	<i>30.11.2018 31.03.2019 31.07.2019</i>	<i>MSK / GV MSK MSK</i>	<i>Weiterbildung: 250.--</i>	<i>Unterstützung durch Kommunikationsverantwortlichen der Gemeindeverwaltung</i>
(...)					

GV = Gemeindeverwaltung / MSK = Musikschulkommission / MSL = Musikschulleitung

4 Mehrjahresübersicht

eventuell

Bezug Strategie	Bereich	Bemerkungen	2018/19	2019/20	2020/21	2021/22	2022/23	
1	Infrastruktur		interne/externe Kommunikation bedarfs- und termingerecht erfolgt					
			Sanierung Räume A abgeschlossen	Sanierung Räume B abgeschlossen	Sanierung Räume C abgeschlossen			
2	gemeinsame musikpädagogische Grundsätze	Leitbild	[Progressive arrow]					
		Grundsätze	[Progressive arrow]					
		Unterrichtsbesuche	[Progressive arrow]					
		Weiterbildungen	individuelle Weiterbildungen durch Musikschullehrpersonen besucht					
						Konzept evaluiert		
3	Vernetzung		Vernetzung mit Vereinen					
4	Öffentlichkeitsarbeit		regelmässige mediale Berichterstattung gemäss Konzept					
			Wirkung evaluiert					
			Konzept angepasst					
			Konzerte gemäss Konzept durchgeführt					
			Konzept evaluiert	Massnahmen definiert	Planung erstellt	Konzerte gemäss Konzept durchgeführt		
5	Angebotsentwicklung		Angebotsbedarf analysiert	Angebote entwickelt				
			Angebote evaluiert					
			Angebote verbessert					
			Konzept "Befragung" erstellt	Lernende werden jährlich über Musikschulunterricht befragt				

Qualitätskreislauf



5 Operative Ziele der *Musikschule*

Strategisches Ziel 1: *Die Musikschulräume ermöglichen einen wirksamen und zeitgemässen Musikschulunterricht.*

Operatives Ziel	Indikator (Standard / SOLL)	Termin	Verantw.	Ressourcen (finanziell, personell)	Bemerkungen
<i>Die Musikschulräume sind für einen wirksamen und zeitgemässen Musikschulunterricht eingerichtet.</i>	<i>Befragung bei Lehrpersonen bezüglich Bedarf an Einrichtung ist durchgeführt Bedarf ist priorisiert Neuanschaffungen sind im Budget Kalenderjahr 2020 enthalten Neuanschaffungen sind getätigt</i>	<i>31.10.2018 28.02.2019 30.11.2019 31.05.2020</i>	<i>MSL/LP MSL MSK/MSL MSL</i>		
(...)					

Strategisches Ziel 2: *Die Lehrpersonen der Musikschule Muster unterrichten nach gemeinsamen musikpädagogischen Grundsätzen.*

Operatives Ziel	Indikator (Standard / SOLL)	Termin	Verantw.	Ressourcen (finanziell, personell)	Bemerkungen
<i>Ein gemeinsames Leitbild der Musikschule Muster ist erstellt.</i>	<i>Analyse des bestehenden Leitbildes ist durchgeführt Leitsätze für das Leitbild sind erarbeitet Vernehmlassung ist durchgeführt Ergebnisse der Vernehmlassung sind diskutiert Leitsätze für das Leitbild sind festgelegt neues Leitbild ist erstellt neues Leitbild ist kommuniziert</i>	<i>30.11.2018 28.02.2019 30.04.2019 30.06.2019 31.01.2020 31.05.2020 31.07.2020</i>	<i>MSL MSL/LP MSL MSL/LP MSL MSL MSL</i>	<i>1200.--</i>	<i>Unterstützung durch externe Prozessbegleitung</i>
(...)					

MSK = Musikschulkommission / MSL = Musikschulleitung / LP = Musikschullehrpersonen

Strategisches Ziel 3: *Die Musikschule Muster ist mit den Volksschulen und den Vereinen der zur Musikschule gehörenden Gemeinden vernetzt.*

Operatives Ziel	Indikator (Standard / SOLL)	Termin	Verantw.	Ressourcen (finanziell, personell)	Bemerkungen
<i>Jährliche öffentliche Konzerte werden durchgeführt.</i>	<i>Konzert am Weihnachtsmarkt der Volksschule ist geplant Konzert am Weihnachtsmarkt der Volksschule ist erfolgreich durchgeführt Schulschlussfeier ist mit Rektor Volksschule geplant Schulschlussfeier ist mit Rektor Volksschule erfolgreich durchgeführt</i>	<i>30.09.2018 31.12.2018 30.04.2019 15.07.2019</i>	<i>MSL MSL MSL MSL</i>		<i>Weihnachtskonzert in Aula und Park</i>
<i>Eine Koordination der Ensembles mit den Vereinen der Gemeinden findet statt.</i>	<i>gemeinsame Sitzung zur Organisation/Koordination der Ensembles mit den Vereinen der Gemeinde Muster hat stattgefunden</i>	<i>30.06.2019</i>	<i>MSL</i>		
(...)					

Strategisches Ziel 4: *Die Angebote und Anlässe der Musikschule Muster werden von der Öffentlichkeit positiv wahrgenommen.*

Operatives Ziel	Indikator (Standard / SOLL)	Termin	Verantw.	Ressourcen (finanziell, personell)	Bemerkungen
<i>Jede Musikschullehrperson tritt jährlich mindestens zweimal mit ihren Schüler/innen auf.</i>	<i>Schülerkonzerte sind geplant Schülerkonzerte sind erfolgreich durchgeführt Verbesserungsvorschläge für die Schülerkonzerte sind anlässlich Konferenz diskutiert eventuelle Massnahmen sind geplant</i>	<i>31.12.2018 31.05.2019 30.06.2019 30.06.2019</i>	<i>MSL/LP MSL/LP MSL/LP MSL</i>	<i>500.-- 1000.--</i>	<i>Korrepetition interne Weiterbildung/externe Unterstützung durch Kommunikationsexperten</i>
<i>Jährlich werden mindestens zwei Lehrerkonzerte durchgeführt.</i>	<i>Lehrerkonzerte sind geplant Flyer sind erstellt Flyer sind verteilt Lehrerkonzerte sind erfolgreich durchgeführt informelles Feedback der Zuhörer/innen ist eingeholt eventuelle Massnahmen sind geplant</i>	<i>31.12.2018 28.02.2019 30.04.2019 31.05.2019 30.06.2019 30.06.2019</i>	<i>MSL/LP MSL MSL MSL MSL MSL</i>	<i>500.--</i>	
<i>Die Kommunikation über die Musikschule Muster erfolgt bedarfs- und adressatengerecht.</i>	<i>mindestens sechs Berichte über die Musikschule Muster sind in den Regionalzeitungen erschienen</i>	<i>30.06.2019</i>	<i>MSK/MSL</i>		
(...)					

Strategisches Ziel 5: *Die Musikschule Muster führt bedarfsgerechte Angebote für die Einwohnerinnen und Einwohner der zur Musikschule gehörenden Gemeinden durch.*

Operatives Ziel	Indikator (Standard / SOLL)	Termin	Verantw.	Ressourcen (finanziell, personell)	Bemerkungen
(...)					

6 Kennzahlen

Beispiel-Zahlen

Lernende		2014/15	2015/16	2016/17	2017/18	2018/19	2019/20*	2020/21*	2021/22*	Bemerkungen
1	Musik und Bewegung: Anzahl Lernende									
2	Musik und Bewegung: Anzahl Lektionen									
3	Musik und Bewegung: Kosten pro Lektion									
4	Musik und Bewegung: Kosten pro Lernende/r									
5	Instrumental- und Vokalunterricht: Anzahl Lernende									
6	Instrumental- und Vokalunterricht: Anzahl 30'-Lektionen									
7	Instrumental- und Vokalunterricht: Anzahl 40'-Lektionen									
8	Instrumental- und Vokalunterricht: Anzahl 50+'-Lektionen									Lektionen für 50 und mehr Minuten
9	Instrumental- und Vokalunterricht: Kosten pro 30 Minuten									
10	Instrumental- und Vokalunterricht (E): Anzahl Lernende									E = Erwachsene Lernende
11	Instrumental- und Vokalunterricht (E): Kosten pro 30 Minuten									E = Erwachsene Lernende
12	Gruppenunterricht: Anzahl Lernende									
13	Gruppenunterricht: Anzahl Lektionen									
14	Gruppenunterricht: Kosten pro Lektion									
15	Gruppenunterricht: Kosten pro Lernende/r									
16	Ensembleunterricht: Anzahl Lernende									
17	Ensembleunterricht: Anzahl Ensembles									
18	Ensembleunterricht: Kosten pro Lernende/r									
Total Lernende										
19	Übertritte von der Primar- in die Kantonsschule									
20	Zahl der neu Eingetretenen									
21	Zahl der Ausgetretenen vor Abschluss der Primarschule									
22	Zahl der Ausgetretenen vor Abschluss der Sekundarstufe									
23	Zahl der Ausgetretenen bei Erreichen des 18. Altersjahres									

Alle Zahlen gemäss Stichtag 1. September 2018. * = Prognose

Lehrpersonen											
		2014/15	2015/16	2016/17	2017/18	2018/19	2019/20*	2020/21*	2021/22*	Bemerkungen	
1	<i>Anzahl Lehrpersonen mit erforderlicher Qualifikation</i>										
2	<i>Anzahl qualifizierende Lektionen in Prozent</i>										
3	<i>Anzahl Lehrpersonen ohne erforderliche Qualifikation</i>										
4	<i>Anzahl nicht qualifizierende Lektionen in Prozent</i>										
5	<i>Total Lehrpersonen ("Köpfe")</i>										
6	<i>Total Lehrpersonen ("Pensen")</i>										
7	<i>Total Lehrpersonen ("Vollzeitstellen")</i>										
Musikschulleitung											
1	<i>Pensum Musikschulleitung</i>										
2	<i>Pensum Sekretariat</i>										
Finanzen											
1	<i>Aufwand Lohnkosten</i>										
2	<i>Aufwand Übriges</i>										
3	<i>Elternbeiträge</i>										
4	<i>Kantonsbeiträge</i>										
5	<i>Beiträge für Kantonsschüler/innen</i>										
6	<i>Aufwand Gemeinde</i>										
7	<i>Kostendeckungsgrad</i>										

Alle Zahlen gemäss Stichtag 1. September 2018. * = Prognose

7 Anhang

eventuell

variiert je nach Organisation der Gemeinde

Funktionendiagramm

Nr.	Aufgabe / Tätigkeit	strategisch	operativ	GR/SR	MSK	MSL	Experten	Bemerkungen
1.	<i>Allgemeines</i>							
2.	<i>Leitbild</i>	X			E			
3.	<i>Strategische Ziele</i>	X			E	A		
4.	<i>Konzepte</i>		X		E			
5.	<i>Budget</i>		X	E		A		MSK muss zwingend informiert werden
6.	<i>Organigramm und Funktionendiagramm</i>	X			E			
7.	<i>Projekte</i>		X	E		A		MSK muss zwingend informiert werden
8.	<i>Leistungsauftrag</i>							
9.	<i>Mehrjahresplanung</i>	X		G	E			
10.	<i>Jahresziele Musikschulkommission</i>	X		G	E			
11.	<i>Jahresziele Musikschulleitung</i>	X			G	E		
12.	<i>Massnahmenplanung gesamte Musikschule</i>		X			E		
13.	<i>Personalführung</i>							
14.	<i>Verteilung Anmeldung/Pensen</i>		X			E		
15.	<i>Festlegung Musikschulleitungsmodell und -pensen</i>		X		E			
16.	<i>Einstufung Lohn MSL (gemäss Empfehlung DVS/DPE/VLG)</i>		X		E	A		
17.	<i>Einstufung Löhne LP (gemäss DVS/DPE)</i>		X			E		

GR/SR = Gemeinderat/Stadtrat | MSK = Musikschulkommission | MSL = Musikschulleitung

A = Antrag stellen | E = entscheiden | G = genehmigen (ja/nein)

143410